

งานวิจัยสู่การสร้างผู้ประกอบการใหม่ : ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มทร.พระนคร  
Researches for New Entrepreneur Creation : Rajamangala  
University of Technology Phra Nakhon -  
University Business Incubators

ดวงสุดา เต็ชติรส<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup>รองศาสตราจารย์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

## บทคัดย่อ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ให้จัดตั้งหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจโดยใช้ชื่อหน่วยงานว่า ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร หรือ RMUTP-UBI ดำเนินการกิจลักษณะในทบทวนการสร้างผู้ประกอบการใหม่ ที่มีศักยภาพจากการใช้ประโยชน์จากการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และเทคโนโลยีของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถสร้างรายได้แก่ตนเอง สร้างรายได้สู่มหาวิทยาลัยอันส่งผลสู่รายได้ระดับประเทศ รวมทั้งบทบาทในการให้บริการข้อมูลและให้คำปรึกษาแก่ผู้รับบริการทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ในปี 2550 ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจสามารถให้การบ่มเพาะแก่ผู้เข้ารับการบ่มเพาะธุรกิจจำนวน 10 ราย เป็นระดับ Start-up Company 2 ราย Incubatee 3 ราย และ Pre-incubatee 5 ราย รวมทั้งการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ การศึกษาดูงาน การจัดอบรมสัมมนา การจัดตั้งชมรมนักศึกษาผู้ประกอบการและการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมตามเป้าหมายของโครงการ

## Abstract

Rajamangala University of Technology Phra Nakhon has gained support from the Commission on Higher Education to set up a business incubators unit, called Rajamangala University of Technology Phra Nakhon - University Business Incubators, or RMUTP-UBI. The agency has a principal mission in creating new potential entrepreneurs by utilizing results of research works, inventions, innovations, and technology of the university. The agency's main aim is to get income for oneself, for the university, and for the country as a whole; as well as to provide information service and consultation to users both inside and outside the university. In 2007, the RMUTP-UBI had incubated 10 entrepreneurs. Among these, 2 were start-up companies, 3 were incubatees, and 5 were pre-incubatees. It also conducted public relations, visiting tours, trainings, setting up activity groups of students and entrepreneurs, and providing academic services to meet the goal of the project.

คำสำคัญ : ผู้ประกอบการใหม่ ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

Key words : New Entrepreneur Creation, University Business Incubators

\* ผู้นิพนธ์ประสานงาน ไประยลีอี้อีเด็กทรอนิกส์ [chuta@rmutp.ac.th](mailto:chuta@rmutp.ac.th) โทร. 0-2282-9009-15 ต่อ 6090

## 1. บทนำ

### 1.1 ประวัติความเป็นมา

สืบเนื่องจากที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) มีนโยบายสนับสนุนการจัดตั้งหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา (UBI) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมแนวความคิดการมุ่งสู่การเป็นผู้ประกอบการของนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษา สร้างช่องทางการนำร่อง อบรม เทคโนโลยี และงานวิจัยพัฒนาสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์โดยมีเป้าหมายเพื่อก่อให้เกิดผลเชิงบวกต่อการพัฒนาประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทยในระยะยาว ซึ่ง สกอ. คาดหวังว่า โครงการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษาที่จัดตั้งขึ้นนั้นจะทำหน้าที่บ่มเพาะให้เกิดบริษัทจัดตั้งใหม่ที่เรียกว่า Start-up Company และผู้ประกอบการใหม่ที่จะถูกฟูฟุ้กให้เติบโต โดยอาศัยข้อได้เปรียบจากสภาพแวดล้อมทางวิชาการในสถาบันอุดมศึกษา ให้มีความแข็งแกร่งและสามารถพัฒนาเป็นบริษัทเต็มรูปแบบในอนาคตหรือที่เรียกว่า Start-up Company โดย สกอ. ได้ให้การสนับสนุนการจัดตั้งหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ ดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2548 - 2550 รวม 45 หน่วยงาน และ มทร.พระนคร ก่อตั้งใน 45 หน่วยงานดังกล่าว โดยใช้ชื่อหน่วยงานว่า “ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร” Rajamangala University of Technology Phra Nakhon-University Business Incubators หรืออาจเรียกชื่อสั้นๆ เป็นภาษาอังกฤษว่า RMUTP - UBI มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ซึ่งเป็นสถาบันอุดมศึกษาด้านวิชาชีพ จัดการศึกษาบนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมีจุดมุ่งหมายในการจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ เพื่อดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังดังกล่าว และที่สำคัญคือ เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาปัจจุบันในการแบ่งปัน

ของประเทศโดยใช้ความรู้เป็นฐานและเป็นช่องทางการนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม ที่สร้างขึ้นในมหาวิทยาลัย พัฒนาสู่กระบวนการใช้งาน เชิงพาณิชย์ สร้างรายได้ และผลประโยชน์กลับสู่มหาวิทยาลัย ชุมชน และประเทศในระยะยาว

## 2. การบริหารงานศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมา

ปี 2547 จัดตั้งคลินิกเทคโนโลยี เพื่อให้บริการข้อมูล คำปรึกษา และถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

ปี 2549 จัดทำข้อมูลเทคโนโลยีที่พร้อมถ่ายทอดและข้อมูลผู้เชี่ยวชาญ เพย์แพร์และให้บริการผ่านทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

ปี 2550 สกอ. ให้การสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยมีสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานรับผิดชอบ

### 2.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ป้าหมาย

#### 2.2.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มุ่งพัฒนาผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ และนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม สู่กระบวนการใช้งานเชิงพาณิชย์ที่สามารถสร้างรายได้ในระดับมหาวิทยาลัย และระดับประเทศ

#### 2.2.2 พันธกิจ (Mission)

- ให้การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการใหม่สู่การเป็นผู้ประกอบการมืออาชีพ

- ให้คำปรึกษาและบริการข้อมูลการดำเนินธุรกิจแก่นักศึกษา บัณฑิต บุคลากรภายในและภายนอก

3. สร้างงานวิจัยและพัฒนา และให้ความช่วยเหลือด้านการพัฒนาองค์ความรู้ และผลิตภัณฑ์วิจัยแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ
  4. สร้างเครือข่ายธุรกิจแก่ผู้ประกอบการรายใหม่ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
  5. แสวงหาแหล่งทุนเพื่อพัฒนาศูนย์บ่มเพาะธุรกิจของมหาวิทยาลัย

### 2.2.3 วัตถุประสงค์ (Objective)

- เพื่อสร้างผู้ประกอบการใหม่จากนักศึกษา  
ศิษย์เก่า อาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัยและ  
บุคลากรภายนอกที่สนใจเข้าร่วมโครงการ
  - เพื่อส่งเสริมให้นำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์  
นวัตกรรม และผลงานสร้างสรรค์ที่มีศักยภาพให้มี  
การดำเนินการเชิงพาณิชย์

3. เพื่อสนับสนุนให้เกิด Spin-off Company จากผู้เข้ารับการบ่มเพาะที่มีศักยภาพและความเชี่ยวชาญ

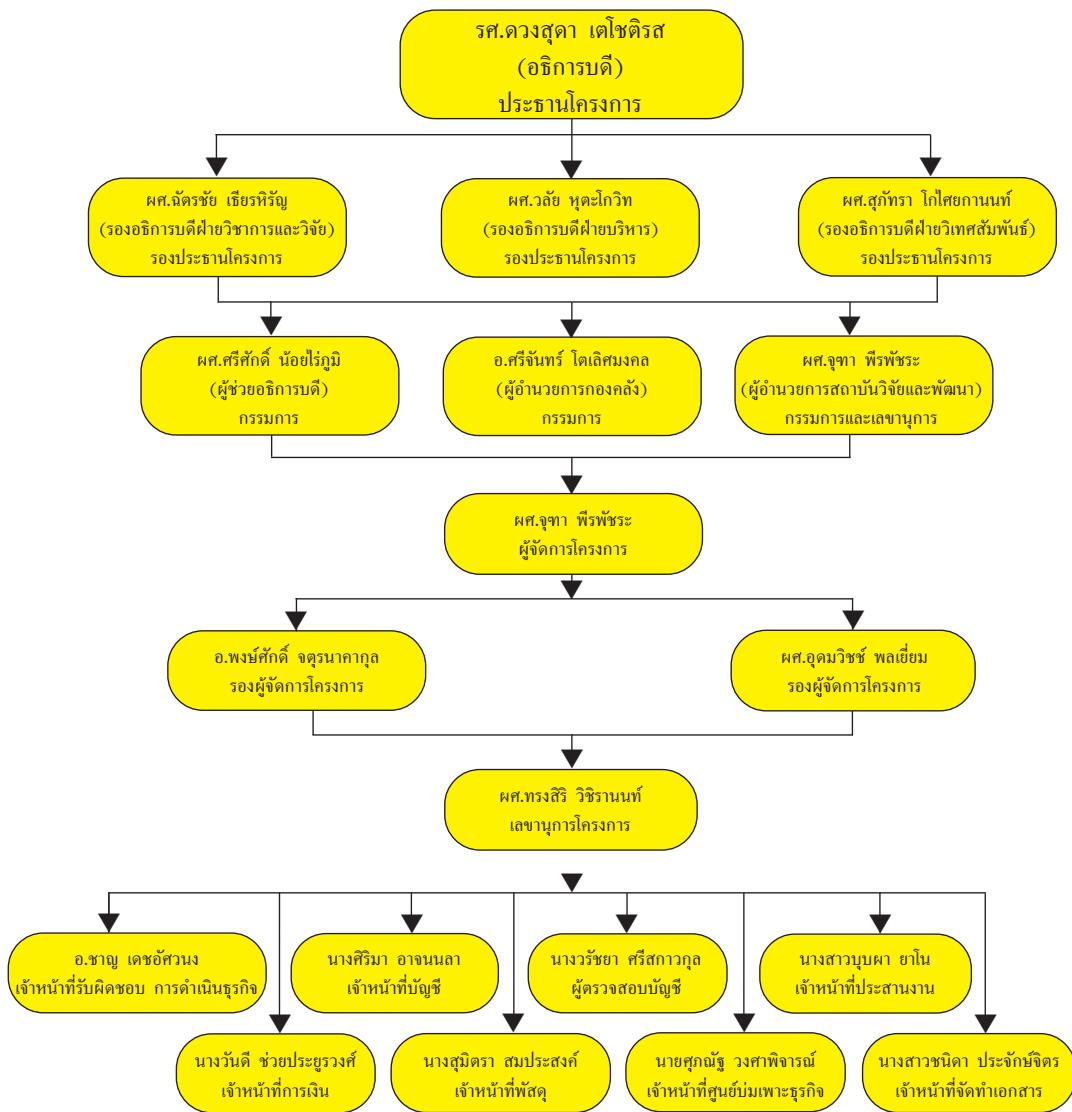
#### 2.2.4 เป้าหมาย (Goal)

1. เกิด UBI ที่มีโครงสร้างบริหารที่ชัดเจน มีคณะกรรมการบริหารที่มีอธิการบดีเป็นประธานที่สามารถเป็นแบบอย่างของการบริหารจัดการที่เป็นรูปธรรม
  2. มี Start-up Company เกิดขึ้นอย่างน้อย 2 บริษัท
  3. มีนักศึกษา ศิษย์เก่า และบุคลากร เข้าร่วมกิจกรรมของ UBI ในการฝึกอบรมทางธุรกิจร่วมกันอย่างน้อย 115 คน
  4. มีหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมกิจกรรมของหน่วยบ่มเพาะไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน

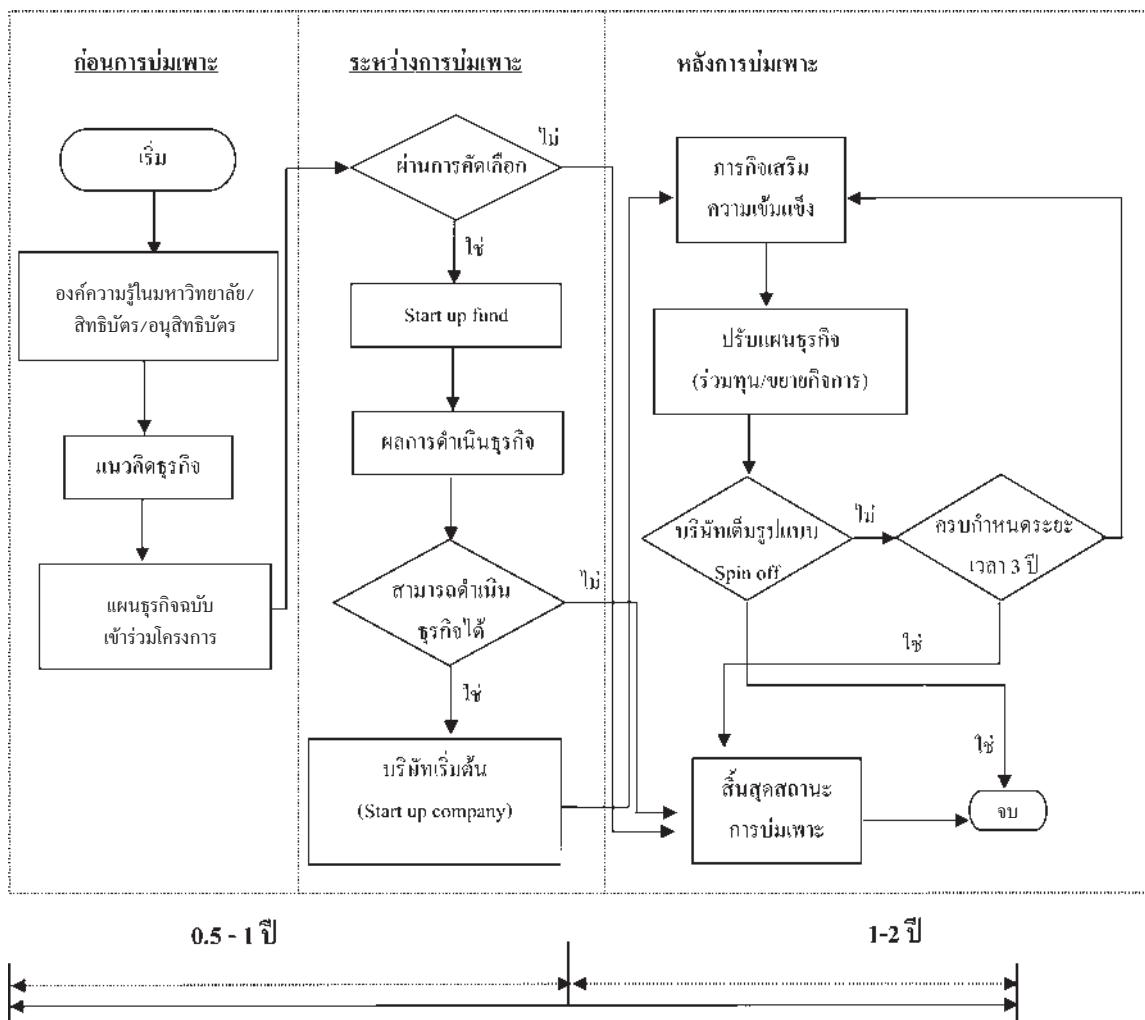
The image is a screenshot of the official website for the University Business Incubator (UBI) at Rajamangala University of Technology Phra Nakhon (RMUTP). The header features the university's name in both English and Thai, along with the UBI logo. A large yellow banner at the top contains the text "ศูนย์ปัฒนาธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร" and "Rajamangala University of Technology, Phra Nakhon : University Business Incubator". Below the banner, there are several news items under "SITE NEWS" and sections for "Submit Link", "Submit News", and "Submit Article". The footer includes links for "RMUTP - UBI", "การติดต่อ RMUTP - UBI", and "web\_ubi". The right side of the page has a sidebar with links for "การบ่มเพาะธุรกิจ", "บริษัท ชีวชัย จำกัด", "บริษัท ชีวเมดี แมมนฟาร์มาเซียร์ส จำกัด", and other business-related links.

### รูปที่ 1 เว็บไซต์ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

### 2.3 โครงสร้างองค์กรและการบริหาร



### 3. แนวทางการบ่มเพาะธุรกิจ



## 4. ผลการดำเนินงานประจำปี 2551

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม
1.	<p>การศึกษาดูงานหน่วยบ่มเพาะธุรกิจ</p> <p>1.1 ศึกษาดูงานและศึกษาข้อมูลจากหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานประจำปี 2549 ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน</p> <p>1.2 ศึกษาดูงานหน่วยบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยี โครงการอุทายานวิทยาศาสตร์ ประเทศไทย</p> <p>1.3 ศึกษาดูงานศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p>	2.	<p>การจัดนิทรรศการ</p> <p>2.1 งานวันประดิษฐ์ประจำปี 2551 ณ ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี</p> <p>2.2 งานราชมงคลพระนครพบสถานประกอบการ ครั้งที่ 2 ณ คณะครุศาสตร์อุดสาಹกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p> <p>2.3 งานตลาดนัดแรงงาน (Job Fair) ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์</p> <p>2.4 งานการถ่ายทอดเทคโนโลยีของผลงาน วิจัยเรื่องยุทธศาสตร์การสร้างผู้ประกอบอาหารไทยในประเทศไทยปัจุบัน ณ คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p> <p>2.5 งานการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำข้อเสนอโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยี สำหรับอาสาสมัครวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ครั้งที่ 1 ณ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p> <p>2.6 งานโครงการพับแรงงานเยื่อย ครั้งที่ 3/2551 ณ อาคารบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม</p> <p>2.7 งานรายงานตัวของนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2551 ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p> <p>2.8 งานพิธีโอนเงินโครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน SML</p>
3.	ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล	2.9	งานนิทรรศน์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ ประจำปี 2551 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา
4.	การประชาสัมพันธ์	3.	<p>3.1 จัดทำและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์</p> <p>3.2 สนับสนุนทีม ปฏิทินตั้งตือะ ปฏิทินพกพา แฟ้มเอกสาร แผ่นพับ ประชาสัมพันธ์ เสื้อ RMUTP-UBI</p> <p>3.3 พัฒนาเว็บไซต์ของศูนย์บ่มเพาะ <a href="http://www.ubi.rmutp.ac.th">http://www.ubi.rmutp.ac.th</a></p> <p>3.4 ประชาสัมพันธ์ศูนย์บ่มเพาะ ทางสถานีวิทยุกระจายเสียง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร FM 89.5 MHZ</p> <p>3.5 เพย์แพรผลงานผ่านทางโครงการจัดการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม รายการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร กับงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์</p>
4.	การจัดอบรม/สัมมนา	4.	<p>4.1 โครงการสัมมนา เปิดโครงการจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มทร.พระนคร ณ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p> <p>4.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เที่ยวนั่งแท่นธุรกิจ เพื่อผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี ครั้งที่ 1 ณ คณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p> <p>4.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เที่ยวนั่งแท่นธุรกิจ เพื่อผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี ครั้งที่ 2 ณ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p> <p>4.4 โครงการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และการตลาดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับผู้เข้ารับการบ่มเพาะธุรกิจ ณ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</p>

## 5. การบ่มเพาะผู้ประกอบการ

ผู้ประกอบการ	ชื่อธุรกิจ	สถานภาพ	ผลการดำเนินงาน
1. นายธนาธิป สะและหน่าย	เครื่องประดับนิวเคลียร์ส่องออก	คิมย์บีจูบัน	Start-up
2. นายสุรพงษ์ ชัยรัตน์ธรรม	ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	คิมย์เก่า	Start-up
3. นายพิเชฐ ยิมประษฐ์	ผลิตสิ่งพิมพ์	คิมย์เก่า	Incubatee
4. น.ส.อรอนุมา นุ่งเจียกกลาง	คูก้าสมุนไพรไทย	คิมย์เก่า	Incubatee
5. น.ส.ชนิดา ประจำกษิตร	เจ้าสาวพร้อมรับประทาน ขนมจากแป้งกล้วย	คิมย์เก่า	Incubatee
6. นายนฤพน ไพบูลย์ตันติวงศ์	ผลิตกันท์จากผ้า	อาจารย์	Pre-Incubatee
7. นายสัมภាយณ์ สุวรรณศรี	ออกแบบเสื้อผ้าแฟชั่น	อาจารย์	Pre-Incubatee
8. น.ส.ศศิธร ชนะฤทธิ์ น.ส.กฤญา สนิทเที่ยม	กระเปาสติรีดแต่งด้วยอัญมณี	คิมย์บีจูบัน	Pre-Incubatee
9. น.ส.อภิญญา นานะโรจน์	ไอศกรีม	อาจารย์	Pre-Incubatee
10. นางยุพิน สุวรรณวิวัฒน์	ดอกไม้ประดิษฐ์	อาจารย์	Pre-Incubatee

## 6. บทสรุป

ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (RMUTP-UBI) ได้ดำเนินการมาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2550 จากการสนับสนุนงบประมาณของ สกอ. โดยต้องดำเนินการตามตัวบันทึกที่ทาง สกอ. ได้กำหนดไว้และต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อสกอ. และกลุ่มเครือข่ายที่เลี้ยงประกอบด้วยที่ปรึกษาในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยจะรายงาน

ผลทุก 6 เดือน ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2550-31 มีนาคม 2551) ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ ได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่มนิเทศฯ ที่มีผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ส่วนผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน (1 เมษายน-30 มิถุนายน 2551) ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจได้รับการประเมินให้เป็น ศูนย์ที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยได้รับคะแนนการประเมิน 91.67 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

### กรรมการอำนวยการ



### กรรมการดำเนินงาน



รูปที่ 2 คณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการดำเนินงานศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



รูปที่ 3 กิจกรรมโครงการสัมมนาเปิดโครงการจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ



รูปที่ 4 กิจกรรมโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนแผนธุรกิจเพื่อผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี



รูปที่ 5 กิจกรรมโครงการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และการตลาด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม สำหรับผู้เข้ารับบ่มเพาะธุรกิจ มทร.พระนคร

โครงการบริษัท จิօօจิโอ จำกัด



โครงการคุกคักสมุนไพรไทย



รูปที่ 6 ผลงานที่สนใจนำเสนอ